

## Unternehmensplanung heute

In vielen Unternehmen herrscht der Eindruck vor, Planung und Budgetierung seien weder effektiv noch effizient. Ein riesiger bürokratischer Prozess, der aber wenig hilft.

Andere, gerade mittelständische Unternehmen scheuen sich oft genau aus diesem Grund, ein Planungssystem einzuführen – obwohl die Notwendigkeit allgemein anerkannt wird.

Aber die Planung hat sich in den letzten Jahren deutlich weiterentwickelt.

Wie Sie planen können, damit es auch Ihrem Unternehmen hilft, erfahren Sie am 35. Controlling Forum an der Hochschule Pforzheim.

Sie lernen, wie Sie mit begrenztem Aufwand effektiv und effizient planen.

Wie Sie ein Planungssystem einrichten, das auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens zugeschnitten ist.

Welche Elemente aus Konzepten wie Beyond Budgeting, Advanced Budgeting oder Better Budgeting in Ihrem Unternehmen anwendbar sind.

Referenten sind dabei nicht nur führende Wissenschaftler auf dem Gebiet, sondern auch Manager in Unternehmen, die aus erster Hand von ihren Praxiserfahrungen berichten.

Kleine Gruppen ermöglichen es, dass individuell auf Themen der Teilnehmer eingegangen werden kann.

Die Veranstaltung richtet sich sowohl an Führungskräfte und Mitarbeiter des Rechnungswesens und Controlling als auch an Geschäftsführer. Daneben werden aber auch Mitarbeiter aus anderen Bereichen Nutzen aus der Veranstaltung ziehen.

## Programm

- 9.45Uhr **Begrüßung: Prof. Dr. Joachim Paul**  
Hochschule Pforzheim
- 9.55Uhr **Prof. Dr. Robert Rieg**, Hochschule Aalen  
**Aktuelle Fragen der Unternehmensplanung**
- Instrumente, Inhalte und Probleme der Unternehmensplanung in der Praxis
  - Advanced, better, beyond budgeting: was ist aus diesen Konzepten geworden?
  - Prognosen und Planung: ein wenig beachtetes, dafür zentrales Thema
  - Neue Ideen zur Planung: Robustheit, Anpassungsfähigkeit und Unsicherheit
- 10.55Uhr Kaffeepause
- 11.20Uhr **Dr. Elmar A. Dworski**  
Deloitte Consulting GmbH, Stuttgart  
**Steuerung in einer volatilen Welt - Flexibilisierung der Planung mit Rolling Forecasts**
- Flexibilisierung der Unternehmenssteuerung mit Rolling Forecasts
  - Aktuelle Studienergebnisse zu Forecasting
  - Erfolgreiche Forecasting
- 12.35Uhr Gemeinsames Mittagessen
- 13.50Uhr Praxisbeiträge  
**Sandra Lunkenheimer**, Schott AG  
**Verschlankter Planungsprozeß bei der SCHOTT AG**
- Integration von strategischer und operativer Planung
  - Rolling Forecast als Aufsattpunkt der operativen Planung
  - Vereinfachung durch Reduzierung von Kennzahlen & Zentralisierung der Bilanzplanung
  - Lessons learned
- 14.50Uhr **Claudia Maron**, DATEV eG  
**Aus 2 mach 1 – Integrierte Planung und Steuerung bei DATEV eG**
- Auf das Wesentliche konzentrieren
  - Mut zu neuen Prozessen
  - Planungsqualität erhöhen
  - Begeisterung durch ‚Planungs-Excellence‘
  - Lessons learned und Potenziale
- 15.50Uhr Zusammenfassung

## Referenten

**Dr. Elmar A. Dworski** ist Senior Consultant bei Deloitte Consulting im Bereich CFO Services am Standort Stuttgart. Er sammelte Projekterfahrung in diversen Themengebieten des Controlling und Performance Management. Er promovierte bei Prof. Dr. Horváth an der Universität Stuttgart zum Thema „Flexibilisierung der Budgetierung mit Rolling Forecasts und Relativen Zielen“

**Sandra Lunkenheimer** leitet bei der SCHOTT AG seit 2003 das zentrale Management Reporting. Neben den klassischen Reportingtätigkeiten verantwortet sie die Koordination der konzernweiten Unternehmensplanung. In dieser Funktion war sie führend an der Weiterentwicklung der Konzernplanung beteiligt, mit dem Ziel diese schlanker und effektiver auszurichten. Zuvor arbeitete sie mehrere Jahre als Beteiligungscontrollerin bei der SCHOTT AG.

**Claudia Maron** ist seit 1989 bei DATEV im Controlling und Rechnungswesen tätig. Seit Februar 2012 leitet sie die Abteilung Betriebswirtschaft. Hierbei verantwortet sie das Unternehmensreporting, das Risikomanagement sowie das Beteiligungscontrolling. Zuvor leitete sie die Unternehmensplanung, die Rechnungsschreibung und arbeitete in weiteren Controlling Bereichen. Claudia Maron ist Gründungsmitglied des Facharbeitskreises „Moderne Budgetierung“ des Internationalen Controller Vereins.

**Prof. Dr. Joachim Paul** studierte Betriebs- und Volkswirtschaftslehre an der Hochschule St. Gallen und der London School of Economics. Nach seiner Promotion arbeitete er zwölf Jahre lang als Führungskraft im Controlling. Seit 1999 lehrt er an der Hochschule Pforzheim. Als Leiter des Pforzheim Management Instituts PF-MI ist er daneben weiterhin in der Weiterbildung und als Berater in der Praxis tätig.

**Prof. Dr. Robert Rieg**, Hochschule Aalen, Professor für Controlling und Interne Unternehmensrechnung seit 1999; Prodekan für Forschung; Zahlreiche Seminare, Vorträge sowie praxisorientierte und wissenschaftliche Veröffentlichungen zu den Themen Controlling, Planung, Budgetierung und Prognosen.

## Ort

Hochschule Pforzheim  
Tiefenbronner Str. 65  
75175 Pforzheim  
Raum: Z2

## Termin

Freitag, 22. Juni 2012, 9:45-16:00 Uhr

## Gebühr

Die Tagungsgebühr beträgt 248.- EUR zzgl. 19% MwSt. = 295,12 EUR incl. Mittagessen und Pausengetränke.  
Mitglieder des Controlling Forums, Sponsoren sowie Hochschulangehörige sind vom Einzelbeitrag befreit.

## Anmeldung

Bis **spätestens 18.06.2012** mit beiliegendem Anmeldecoupon oder online über [www.controlling.biz](http://www.controlling.biz).  
Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen unter [www.controlling.biz](http://www.controlling.biz).

## Kontakt

Prof. Dr. J. Paul  
Controlling Forum an der Hochschule Pforzheim  
Tel.: 07231 / 28-6393  
Fax: 07231 / 28-6090  
eMail: [silke.hietscholt@hs-pforzheim.de](mailto:silke.hietscholt@hs-pforzheim.de)

## Orientierung

Die Hochschule liegt im äußersten Süden Pforzheims in Richtung Tiefenbronn. Bitte beachten Sie die innerstädtischen weißen Hinweispfeile in Richtung „Hochschule(n)“ bzw. „Wildpark“. Parkplätze befinden sich kurz vor den Gebäuden des Bereichs Wirtschaft.  
Orientierungsskizzen unter [www.hs-pforzheim.de](http://www.hs-pforzheim.de)  
Suchbegriff „Anfahrt“.

## Anmeldung

Ich interessiere mich für das Controlling Forum und möchte über zukünftige Veranstaltungen informiert werden

Ich melde mich an für die Veranstaltung:

- Unternehmensplanung heute  
am: 22.06.2012

mit \_\_\_\_\_ Person(en)

Vor- und Nachname, Titel:

\_\_\_\_\_

Position:

\_\_\_\_\_

Unternehmen:

Name:

\_\_\_\_\_

Straße, Postf.:

\_\_\_\_\_

PLZ, Ort:

\_\_\_\_\_

Telefon

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

Email:

\_\_\_\_\_

Datum / Unterschrift

\_\_\_\_\_

HOCHSCHULE PFORZHEIM 

und



Steinbeis-Transferzentrum  
Pforzheim Management Institut PF-MI

# 35. Controlling Forum

## Unternehmensplanung heute

**Freitag, 22. Juni 2012**  
**9:45 – 16:00 Uhr**

**Raum Z2**  
**an der Hochschule Pforzheim**